



石家庄医学高等专科学校附属医院

SHIJIAZHUANG MEDICAL COLLEGE HOSPITAL

关于做好医院“五年发展规划”与“2024年工作计划” 编制工作的通知

各科室、各部门：

2023年，是石家庄医学高等专科学校附属医院具有里程碑意义的一年，是我院全体职工艰苦奋斗的一年；2024年，是我院迈向三级综合医院新征程首个“五年规划”的开局之年。科学论证、编制我院发展的首个“五年规划”，描绘医院未来发展的蓝图，对推动医院高质量发展具有重要意义。

我院拟定五年总体战略目标：经过3—5年的发展，医院实现有序运营，通过三级甲等综合医院等级评审；经济效益实现收支平衡。

各科室、各部门根据医院总体战略目标，扎实做好本部门“五年规划”以及2024年工作计划的编制工作，通知如下：

一、编撰五年发展规划及2024年工作计划

医院各行政职能部门、各临床医、药、护、技科室，编撰本部门五年发展规划及2024年工作计划。

二、关于编撰“五年发展规划”相关要求

各科室要广泛、深入调研、对标三级甲等综合医院标准、明确发展目标，制订可执行、可落地的发展举措；以及对未来五年发展战略进行深入思考。

三、关于编制“2024年工作计划”相关要求

1. 2024年工作计划，要明确工作目标和重点工作，建议常规工

作和重点工作分开表述；

2. 行政部门的计划，要有关键指标、实施路径及措施；可参照模版（包括但不限于），可扩充内容，要求突出重点、条理清晰。

3. 字数要求：每份工作计划，要求不低于 3000 字。

四、提报时间要求

各科室、各部门，请于 12 月 25 日（周一）8:00 之前，完成编制工作；以科室（部门）命名打压缩包；内含两个附件；交到行政人事部李宁老师处。

附件一：《医院***科室五年发展规划（2024 年—2029 年）》

附件二：《***部门\科室 2024 年工作计划》

行政人事部

2023 年 12 月 15 日



附件一：

医院**科室（医、药、技科室）五年发展规划

一、科室目前状况

二、发展目标（尽量用量化指标；主要包括：科室规模、技术水平、服务水平、科研教学水平、经营成果等。）

三、发展举措（概要模版）

（一）人才队伍建设情况

（二）设备更新及添置情况

（三）医疗质量建设（形成优势病种或特色技术，加强医疗质量管理，保障患者安全，提升患者体验）

（四）教学、科研、学术

1、承担教学任务，实习；申报省级继续医学 教育教学项目

2、科研创新，引进新技术；

3、积极开展学术交流、提高 学术地位；

（五）运营管理方面提升

1、加强运营管理、降低医疗成本；

2、加强科室特色宣传，

3、开展线下推广等营销活动，提高市场占有率；

四、总结与展望



石家庄医学高等专科学校附属医院

SHIJIAZHUANG MEDICAL COLLEGE HOSPITAL

附件二：

石家庄医专附院 **XXX** 部门/科室 **2024** 年工作计划

一、**部门/科室现状

二、2024 年工作目标

三、2024 年达到关键指标

四、实施路径及措施

备注：可参照战略规划模版